

党建引领 文化铸魂

# 金医汇聚高质量发展“源头活水”

记者 朱静怡

9月21日,由国家卫生健康委人才交流服务中心指导、无界进修主办、中国现代医院管理智库学术支持的《党建引领 文化铸魂——医院发展经验谈》系列图书中、下册《党建引领 文化铸魂——公立医院高质量发展的案例单位之一,参与了下册编写工作。走过了百余年,金医坚持以党建引领,以文化铸魂,立足于“公”,着眼于“民”,积极探索医院高质量发展,结出丰硕果实,留下“医”路芬芳。

## 提供 有关怀的医疗

《党建引领 文化铸魂——医院发展经验谈》系列图书分为上、中、下三册,此次发布的是中、下两册,下册《党建引领 文化铸魂——公立医院高质量发展开新篇》集纳了全国19家公立医院的高质量发展案例,浙江省有4家,其中就包括金华市中心医院。

“从1910年创办的金华福音医院起步,一路坎坷,一路奋斗,与新中国一起迎来新生,在改革开放中走上康庄大道,乘着新时代浩荡东风,朝着浙江中西部医疗中心奔涌向前……”翻开书页,一家医院的百年风雨路凝练成简洁有力的文字,对医院党建与文化建设的特色经验、创新做法、典型案例进行总结,阐释了党建和文化在推动公立医院高质量发展中的重要作用,分享了金华市中心医院在党建文化建设中结出的丰硕成果。

从2012年挂牌浙江大学金华医院,到2020年挂牌浙江大学医学院附属金华医院,再到2021年成立金华市中心医院医疗集团(医学中心),金华市中心医院始终坚持党建工作引领业务发展,全面落实党委领导下的院长负责制,充分发挥医院党委把

方向、管大局、作决策、促改革、保落实的作用,将党建工作与业务工作深度融合,以高质量党建引领医院高质量发展,形成了“党建引领、文化铸魂、学科强院、管理兴院、服务立院”的发展格局。

公立医院是守护人民群众生命健康的主阵地。金华市中心医院坚持“以人民健康为中心”的发展理念,以满足人民群众多层次多样化医疗健康服务需求为抓手,深化DRG医保支付方式改革,强化医院精细化管理,持续提升医疗质量和服务水平,进一步建设智慧医院,以优质高效医疗服务增强群众就医获得感。

目前,医院拥有国家级临床重点专科、省区域专病中心建设学科、省医学扶植重点学科、省级临床重点专科、省市共建学科、省中医名科、市级医学重点学科等56个。为了让有关怀的医疗惠及更多群众,医院主动扛起全市医疗行业龙头的责任,资源共享、内聚外拓,积极建设紧密型城市医疗集团,进一步扩大对外辐射力,持续推进“双下沉、两提升”,满足广大人民群众对优质医疗服务的需求。

这两天,金华市中心医院院区各处总是有歌声响起,旋律悠扬,扣人心弦。有时是午休时分,有时是在夜幕降临之后,医务人员利用休息时间聚在一起,为即将到来的合唱比赛进行排练。

为庆祝中华人民共和国成立75周年,金医集团将于国庆节前举办一场大型合唱比赛,来自金华市中心医院、金华市妇幼保健院以及紧密型城市医疗集团等共15个参赛队伍将同台高歌,一展风采。

在金医,这样的大型文化活动已接连多年举办,形成医院文化中独树一帜的亮眼品牌。文化,是提升医院核心竞争力的内生动力。金医从113年的奋斗历程中汲取养分,弘扬优秀传统,建设特色鲜明的医院文化,强化患者需求导向意识,关心关爱医务人员,以优秀文化赋能改革创新,为推动医院各项事业的长足发展提供坚实的文化支撑。

面对融媒体时代带来的新机遇、新挑战,金医与《金华日报》、金华电视台等主流媒体同频共振,形成宣传合力,开设官网、微信公众平台、视频号、抖音号,利用丰富的载体做好党建宣传、文化传播,内部刊物《金医视窗》多次获金华市内部期刊金奖。线上,医护人员化身“科普大使”,以亲切的形象为大家传递健康知识,拉进了医患距离;线下,一场场讲座、义诊深入社区、乡村,

把专业的医疗服务送到百姓家门口。

百余年来,一代代金医人身体力行诠释“金医精神”,涌现出一大批杰出人物。为充分发挥先进典型的示范引领作用,金华市中心医院党委连续13年开展“仁医风范”先进个人评选,使“仁医风范”成为“金医精神”高度凝练的文化符号,全体职工以“仁医风范”为楷模,见贤思齐,在全院形成学先进、比先进、树先进的创先争优风尚,努力提升医疗服务质量,全力保障患者生命安全。

“医学人文精神是公立医院高质量发展的‘源头活水’。”金医集团党委书记杜金林表示,金医将继续秉承“以病人为中心、以质量为核心,全心全意为人民服务”的宗旨,发扬“求真、创新、仁爱、奉献”的精神,为打造医、教、研全面发展的高水平高质量现代医学中心奋勇前进。



## 医疗资源“沉下去” 优质服务“身边来”

本报消息(记者 朱静怡 通讯员 盛晓雯)“家门口来了专家,看病越来越方便了。”自7月初首批100余名医务人员“下沉”以来,不少金东区、开发区的居民感受到了实实在在的就医变化。

近3个月来,通过推动优质医疗资源下沉,增强基层医疗服务能力,金华市中心医院紧密型城市医疗集团建设有序推进,持续为基层带去便捷、高效、优质的医疗服务。

### 专家下沉 方便基层患者就医



### 岗前培训 提升成员单位护理水平

为进一步深化与紧密型城市医疗集团成员单位间合作,提升基层(社区)护理水平,近期,金华市中心医院为14家基层医疗机构45名新入职护士,开展了为期6天的护理岗前培训。

金医集团副主任王美女介绍,同质化护理岗前培训是金华市中心医院紧密型城市医疗集团合作的重要举措。其中,理论培训涵盖了护理职业规划、护理安全和职业素养等内容。实践技能培训不仅关注日常护理操作,还特别设计了患者搬运、急诊吸引吸痰、心肺复苏(CPR)等急救技能。通过实际操作培训,新入职的护士们进一步掌握了如何应对临床突发情况,提高了操作的精准度与应对能力。



此次新入职护理员工岗前培训,是金华市中心医院与紧密型城市医疗集团成员单位间合作的成功实践。接下来,医院将通过更多的联合培训和协作,进一步提升区域内护理服务水平,为广大患者提供更加优质的医疗护理服务。

## 101岁老人长出“寿星额”四处求医 医生:警惕皮肤癌

本报消息(通讯员 张启盈)胡奶奶今年已经101岁高龄,原本安享晚年的她,却在过去半年里被突如其来的疾病折磨得身心俱疲。半年前,她的额头上突然长出一个肿物,一开始只有黄豆大小,不疼不痒,老人没有当回事。然而,没多久这个肿物迅速长至鸡蛋大小,甚至破溃出血,散发出难闻的腐臭味。

家属带着胡奶奶四处求医,辗转多家医院,可是医生们担心高龄老人手术风险过大,纷纷婉拒。前不久,一家人找到了金华市中心医院皮肤科副主任付学锋。面对胡奶奶和家属的期盼,付学锋及其团队深知责任重大,决定迎难而上,为老人争取手术机会。

付学锋见到胡奶奶时,她额头上的肿物已经像“寿星额”一般凸出,形状怪异,严重影响面容。由于老人高龄且伴有心功能不全、房颤等慢性病,手术难度极大。术后三天,老人恢复良好,创口愈合迅速,笑容重新回到她的脸上。

“皮肤上出现异常的肿块或溃疡时,切勿掉以轻心,应尽早就医,避免拖延治疗导致病情加重。”付学锋提醒,皮肤鳞状细胞癌是来源于表皮的恶性肿瘤,常发生在头、面、颈等暴露部位,尤其是长期日晒或皮肤损伤的区域。早期通常表现为红色结节,随着病情进展,肿瘤逐渐长成菜花状,表面容易坏死脱落形成溃疡,伴恶臭。鳞状细胞癌具有侵袭性,发现时应尽早切除,并通过病理明确诊断。

## “多元化无陪护”病房如何专业又暖心

通讯员 邵盼 鲍娟

“一人住院,全家奔波”,这是大多数人住院时家人陪护的真实写照。

为应对人口老龄化,破解失能人员的长期护理难题,金华市中心医院积极响应建立健全金华市多层次社会保障体系的号召,开展“多元化无陪护”病房试点,满足群众多样化医疗服务需求。

“多元化无陪护”病房长啥样

对家属而言,如何兼顾自己的生活工作与照料病人的日常起居是个令人头疼的问题,“无陪护”模式带来了新解法。

“无陪护”不代表没有人陪护,而是指患者住院期间不用家属照顾,更不需要家属自聘护工照护,而是由接受过专业照护培训的护理员给予生活照料,履行陪护职责,家属可视自身情况进行陪

伴或探视。

市民金女士的母亲因中风需要住院治疗,谁来陪护照顾成了难题。“我们兄妹工作都很忙,母亲住院期间实在没办法24小时陪伴,就诊时神经内科陈红芳主任向我们介绍科室现在有试点的‘无陪护’病房,我母亲就住进去了。”住院期间,金女士兄妹可以根据自己的日程安排来探视,方便了不少。

“多元化无陪护”病房的出现,让很多像金女士这样的双职工家庭终于能松口气。

“陈大伯,可以开始吃午餐啦。”昨天中午,金华市中心医院神经内科二病区“多元化无陪护”病房内,身着天蓝色

制服的护理员邹阿姨一边招呼着,一边端着饭盒走近患者床前。只见她熟练地摇起病床,扶着患者靠床坐好,才开始一口口耐心喂饭,并时刻关注老人的进食情况。

“多元化无陪护”病房不仅提供穿衣、洗漱、如厕、喂食等生活照护,还能进行翻身、拍背以及简单的康复锻炼等专业照护。

“如果单独请护工,一天至少要花200多元,而‘多元化无陪护’费用不到护工费用一半。”患者王女士说。

### 照护质量如何保障

为保证服务质量,“多元化无陪护”

病房的护理员通过层层选拔,上岗前都须经过专业培训。邹阿姨已有10多年的照护经验,从2013年开始就在医院做护理员。

邹阿姨说:“虽然做了很多年,但成为‘多元化无陪护’病房护理员后,我经过了专科的培训,以后还要接受定期考试。”

“多元化无陪护”病房所在的病区制定了标准化管理制度和流程,比如住院期间医护人员评估患者病情及自理能力,确定患者的照护等级,家属根据自身需求选择一对一、一对二、一对三等多种陪护模式。在护士指导下,护理员协助护士分工合作,为不同照护等级的患者提供精准专业的照护服务。

“多元化无陪护”病房试点的开展,是金华市中心医院对医疗护理服务质量提升的又一次重要尝试,试点成熟后将在全院进行推广,给患者和奔波劳碌的家属多一种选择。

文明健康  
绿色环保

# 普及健康知识 增强防病意识

金华市传媒集团 宣

